



Plan van aanpak Fase 0/Initiatieffase

25 april 2022

De Stichting Nieuw-Holland heeft veel aandacht besteed aan het voorbereiden en agenderen van het Zuid-Hollands Kustinitiatief (ZHKI). Nu komt het aan op het realiseren ervan. Van proces naar project! Daartoe heeft de stichting een projectplan en een voorstel voor de governance opgesteld. Deze documenten staan op de website van de [Stichting Nieuw-Holland](#) en vormen samen met het Position Paper de basis voor het vervolg (Fase 1 en verder). In dit plan van aanpak wordt Fase 0, de initiatieffase van het projectplan, beschreven. Het doel van deze initiatieffase is het verkennen en vastleggen van de bereidheid van potentiële participanten tot deelname aan het ZHKI.

De proceskosten voor de fasen 0 en 1 van het projectplan (de initiatieffase en de ideeëngeneratie) zijn in totaal op € 410.000 geraamd. De provincie Zuid-Holland heeft op initiatief van de gedeputeerde Water, Jeannette Baljeu voor een bijdrage daaraan een bedrag van € 100.000 in de begroting opgenomen. Jaap Sloomaker, DG-Water & Bodem van het ministerie Infrastructuur en Waterstaat (I&W), heeft daarvoor eveneens € 100.000 toegezegd. Zij beiden stellen uit deze middelen eerst een deel van dit budget beschikbaar voor de uitvoering van Fase 0 van het projectplan. In deze notitie geeft het bestuur van de Stichting Nieuw-Holland een overzicht van de hiervoor te verrichten activiteiten en beslismomenten als onderbouwing voor het aan Fase 0, de Initiatieffase van het Projectplan van het Zuid-Hollands Kustinitiatief te besteden budget.

BEKNOPT HISTORISCH OVERZICHT

- De stichting heeft de afgelopen periode vele informele en verkennende gesprekken gevoerd met overheden, NGO's, kennisinstellingen en bedrijfsleven.
- Het ZHKI is in 2018 door Jan Hendrik Dronkers en Peter Heij geïntroduceerd bij de minister van I&W, Cora van Nieuwenhuizen. Zij stelde zich positief op, gaf aan dat I&W aan dit project wil bijdragen op voorwaarde dat, gezien het integrale karakter van deze benadering, de Stichting Nieuw-Holland het ZHKI goed verankert bij andere betrokken departementen (BZK-NOVI, EZ-topsectoren, LNV-natuur en landschap) en bij de provincie Zuid-Holland.
- Op basis van de resultaten daarvan is op initiatief van Peter Heij in oktober 2019 onder leiding van Annemieke Nijhof op topniveau een Ronde-Tafelconferentie georganiseerd met betrokken overheden en NGO's in de natuur en milieuhoek. De urgentie van het ZHKI werd onderschreven, met een stevig accent op natuur, landschap en ruimte voor recreatie en leefklimaat in het metropolitane achterland. Partijen gaven aan actief aan het ZHKI te willen meedoen, met name vanwege de integrale benadering in combinatie met het betrekken van bedrijfsleven en kennisinstellingen bij het uitwerken van concrete (pilot)projecten.
- In de tussentijd is het ZHKI ingebracht bij de Topsector Water en Maritiem met het oog op de aanvraag die door het Kernteam Deltatechnologie voor het Groeifonds wordt voorbereid (NL2120). Het ZHKI is op grond daarvan nu opgenomen op de shortlist van kansrijke projecten.

OPGAVEN ZHKI KUSTZONE ACTUEEL EN URGENT

- Het huidige Deltaprogramma kijkt met het oog op de risico's van klimaatverandering vanuit bestaande kennis, beleid en financiën naar de toekomst. Deze adaptieve aanpak heeft een (investerings)horizon tot omstreeks 2050. In toenemende mate is het besef doorgedrongen, dat voor de eerstvolgende herziening van het Deltaprogramma tijdig en proactief voor de periode daarna ook rekening moet worden gehouden met een snellere en grotere zeespiegelstijging. Daar is het Kennisprogramma Zeespiegelstijging van de Deltacommissaris voor opgezet.
- Het ZHKI speelt op deze opgave in. Het kijkt daarbij breder naar de opgaven voor de kustzone dan alleen met het oog op kustverdediging en zeespiegelstijging. Het richt zich vooral op de ruimtelijke kwaliteit van de gehele kustzone; zowel zeezijde als landzijde. Er zijn zowel op het land als op zee meerdere urgente ontwikkelingen die eisen stellen aan de inrichting van de kustzone. Denk aan aanlanding energie vanuit de Noordzee, visserij en aquacultuur, zandwinning, ecologie zeebodem etc. Denk ook aan toenemende metropolitane ruimtebehoefte voor wonen en recreatie, voor natuur en landschap, voor de transities in land- en tuinbouw en voor de energiesector.
- Het ZHKI brengt partijen bij elkaar om een proactieve (integrale ruimtelijke) strategie voor kustontwikkeling uit te werken, waar mogelijk inclusief toepasselijke (pilot)projecten, die bijdragen aan economische innovatie en duurzaam ruimtegebruik.
- Nederland dreigt voor internationaal opererende investeerders een risicogebied te worden voor lange termijn investeringen door onzekerheid over de zeespiegelstijging. Het ZHKI zet er op in om ook de investeringsopgaven voor kustontwikkeling zo concreet mogelijk in beeld te krijgen. Dat vraagt betrokkenheid van toonaangevende bedrijven en van investeerders, zowel van private zijde als van overheidskant.

UITGANGSPUNTEN ZHKI

- Het ZHKI verbindt een evenwichtige selectie van partijen in onderlinge samenwerking: NGO's (natuur/landschap), bedrijven en financiële instellingen, kennisinstellingen en overheden. En legt de samenwerking vast in een convenant, waarin de governance en de bijdragen van deelnemende partijen (immaterieel en financieel) helder en transparant zijn geregeld.
- Werk met werk maken. Veel partijen zijn al actief aan het studeren en ontwerpen. Soms vanuit een adaptieve benadering, maar steeds vaker ook vanuit de wens om met een proactieve aanpak te anticiperen op de grotere risico's van zeespiegelstijging. Het ZHKI brengt deze partijen bij elkaar, slaat dwarsverbanden tussen projecten en ontwerpvoorstellen, laat het een lerende community zijn.
- Hiervoor worden ook creatieve (dwars)denkers gemobiliseerd. Voor een deel hebben die zich al op persoonlijke titel als adviseur aan het ZHKI verbonden (zoals o.a. Sybilla Dekker, Annemieke Nijhof, Gijs van den Boomen, Dirk Sijmons, Ronald Waterman). Voor een deel zullen ze actief worden opgezocht bij kennisinstellingen, bedrijven en NGO's.
- Het ZHKI benadert de kustzone als onderdeel van een nationaal af te wegen ruimtelijke opgave. De focus ligt op het Delflandse deel van de Hollandse kust.
- Het ZHKI organiseert de samenwerking door de schaalniveaus heen (inzoomen – uitzoomen). Focus op de Zuid-Hollandse kust biedt aanknopingspunten om met gemeenten, metropoolregio, provincie en waterschappen concreet in te spelen op de opgaven die daar lokaal/regionaal aan de orde zijn. Maar positioneren in breder perspectief zal soms ook wenselijk zijn. Het water houdt zich niet aan gemeentegrenzen en keuzes die in Zuid-Holland voor de Delflandse kust worden gemaakt kunnen op vele manieren gevolgen hebben voor aangrenzende gebieden. Dus wordt waar nodig de interactie met omliggende regio's (Dordrecht, Rijnmond,

Groene Hart) gezocht, evenals voor wat betreft de kustverdediging met de provincies Zeeland, Noord-Holland en wellicht ook met Vlaanderen. Overigens zonder de span of control uit het oog te verliezen.

- In een communicatieplan wordt de basis gelegd voor het omgevingsmanagement, opdat communicatie met burgerbevolking en participatie van doelgroepen vanaf het begin in beeld zijn; bijvoorbeeld in de vorm van een burgerpanel. Het ZHKI zet vooral ook in op jonge mensen! En richt het proces zo in, dat ook tegengeluiden en eventuele maatschappelijke weerstand duidelijk aan bod kunnen komen.

RESULTAAT FASE 0, DE INITIATIEFFASE

Doel Fase 0: Het ZHKI wordt opgezet als een proeftuin voor een integrale pilot 'kustontwikkeling & waterveiligheid'. Doel van fase 0 is de stap te maken van intentieovereenkomst (Ronde Tafel 1 oktober 2019) naar samenwerkingsovereenkomst van partijen die voor de Hollandse kust in een ambitiecoalitie deze uitdaging aan willen gaan. **Dat bekrachtigen we op een nieuwe Ronde Tafel bijeenkomst met als streefdatum 1 december 2022.**

Daarvoor worden allereerst de volgende activiteiten verricht:

- **Relevante partijen informeren en uitnodigen om deel te nemen.** Dat betreft de overheden en NGO's, die aan de ronde tafel op 1 oktober 2019 meededen aangevuld met kennisinstellingen, bedrijfsleven (baggeraars, natuurbouwers, ontwikkelaars etc.) en financiële instellingen.
- **Eén op één gesprekken.** Met deze partijen wordt individueel gesproken over hun belang bij het ZHKI en over hun rol en bijdrage. Daarbij onderscheiden we partijen die zich concreet richten op projecten van onderzoek, planning of ontwerp en partijen die deelnemen vanwege hun beleidsinhoudelijke betrokkenheid of bestuurlijke verantwoordelijkheid.
- **Werkatelier.** Om de opgaven voor de Delflandse kust scherp op het netvlies te krijgen organiseren we een werkatelier voor die partijen die zich concreet bezighouden (of willen gaan houden) met projecten van onderzoek, planning of ontwerp. Hierbij horen ook betrokkenen vanuit de provincie, gemeenten en waterschappen.
- **Projectplan Fase 1.** Samenvatten inbreng deelnemende partijen in een programma voor het vervolg (fase 1) met inbegrip van voorstellen voor de opzet van de governance, de projectfinanciën en/of de inzet van personeel of bijdragen in natura van deelnemende partijen.

Dit Projectplan Fase 1 wordt door het bestuur van de Stichting Nieuw-Holland besproken met de Gedeputeerde Water van de Provincie Zuid-Holland en desgewenst met de DG – Water van het ministerie I&W. Het doel hiervan is gezamenlijk vast te stellen of er voldoende basis is voor de organisatie van de hieronder opgenomen vervolgvormen, uitmondend in een tweede Ronde-Tafelconferentie.

- **Versterken Externe Relaties.** Dat betreft de relatie van het ZHKI met belangrijke parallelle (beleids)processen. Dat betreft in elk geval Kennisprogramma Zeespiegelstijging, het Nationaal Waterprogramma, incl. Programma Noordzee en het VAWOZ-traject, samenwerking met het Kernteam Deltatechnologie van de Topsector Water en Maritiem t.b.v. een aanvraag financiering uit het Groeifonds (NL2120) en de afstemming op de Strategische Agenda Kust en andere relevante beleidsprocessen van de provincie Zuid-Holland.
- **Communicatieplan.** Uitgangspunten omgevingsmanagement en burgerparticipatie bepalen. Er zijn momenteel al veel plannenmakers met innovatieve ideeën actief aan het werk voor de kust. Onze externe communicatie is tijdens Fase 0 vooral bedoeld om deze partijen goed te informeren over de voortgang van het ZHKI. Een breder

communicatie- en participatieplan wordt in Fase 1 uitgewerkt op basis van input in de Ronde Tafel conferentie.

- **Ronde-Tafelconferentie 2.** Op een tweede Ronde-Tafelconferentie worden de resultaten van deze activiteiten gepresenteerd. De eerste ronde tafel in 2019 was met een beperkte bestuurlijke delegatie vooral gericht op het toetsen van het realiteitsgehalte en de urgentie van de opgave van het ZHKI (een inspiratiesessie en reality check vormden de hoofdmoot van het programma). Nu staat de inhoudelijke opgave centraal met daaraan gekoppeld de vraag of partijen commitment afgeven op een samenwerkingsovereenkomst voor deelname aan het ZHKI.

Gedurende dit hele proces zal worden geïnvesteerd in het voor ZHKI relevante netwerk en externe positionering. Te denken valt aan:

- Samenwerking met Stichting EcoShape, die in nationale en internationale context op het gebied van kennisontwikkeling eenzelfde filosofie hanteert als het ZHKI.
- Een bijdrage aan Springtij, dat een creatieve setting biedt waarin het ZHKI aan veel belangrijke out of the box denkers kan worden gepresenteerd.
- Op beperkte schaal het ZHKI in de landelijke pers presenteren en minimaal noodzakelijke media gerelateerde activiteiten (updaten website, communicatie via LinkedIn) uitvoeren.

PLANNING IN TIJD

Activiteit	apr-22	mei-22	jun-22	jul-22	aug-22	sep-22	okt-22	nov-22	dec-22	jan-23
1. Formaliseren afspraken en financiering Provincie & I&W		Lancering fase 0								
2. Bericht naar (beoogde) betrokkenen/partners: update-planning fase 0, uitnodiging individuele gesprekken, save-the-date werksessie en Ronde Tafel		Lancering fase 0								Lancering fase 1
3. Individuele gesprekken met (potentiële) ZHKI-partners over eigen opgaven, gewenste rol in ZHKI en wensen/randvoorwaarden m.b.t. inhoud projectplan en governance (20 gesprekken)			zomervakantie							
4. Update website, opzetten andere vormen van communicatie fase 0 (social media)		Lancering fase 0								Lancering fase 1
5. Voorbereiden en uitvoeren werkatelier (1 dagdeel), incl. verslaglegging						Werkatelier				
6. Uitwerken projectplan, governance structuur en begroting voor Fase 1 met doorkijk verder										
Bestuurlijke tussenevaluatie PZH (en evt. I&W)						go / no-go				
1. Delen concept-projectplan, etc. met potentiële partners voor feedback. Feedback wordt gebruikt als input voor Ronde Tafel							delen plan fase 1			
2. Ronde Tafel (dagdeel) met potentiële partners: werkplan & governance wordt fijngeslepen en vastgelegd, commitment & rol/bijdrage wordt bevestigd, incl. voorbereiding				Save-the-date				Ronde Tafel (eind nov)		
3. Uitwerken communicatie en participatie strategie fase 1										
4. Uitwerken en vastleggen afspraken omtrent financiering van en overige bijdragen aan projectplan (fase 1)								Financiering fase 1 geregeld		
Interne overleggen (bestuur, adviseurs) in overleg & voortgangsoverleg PZH (X)		X		X		X			X	
Externe positionering & versterken externe relaties								update website social media opzetten		Lancering fase 1

FINANCIËN EN RANDVOORWAARDEN

- **Kosten.** De kosten voor de uitvoering van bovengenoemde activiteiten zijn geraamd op € 75.060 excl. BTW (€ 90.823 incl. BTW). Zie bijlage 1 voor begroting en nadere toelichting hierop.
- **Cofinanciering.** Voor de stichting Nieuw-Holland treedt voor deze werkzaamheden de provincie Zuid-Holland op als primus inter pares voor de gezamenlijke cofinanciering door PZH en I&W, zodat de financiële afhandeling naar de Stichting loopt via de provincie. Daarnaast heeft het Havenbedrijf Rotterdam een bijdrage van €10.000,- toegezegd.
- **Tijdpad.** Streefdatum voor de volgende Ronde Tafel is 1 december 2022. Zie het schema voor een gedetailleerde tijdsplanning. Afhankelijk van de voortgang kan in overleg met de provincie besloten worden tot een latere datum. Dat heeft in principe geen effect op de kostenraming, tenzij in gezamenlijk overleg besloten wordt tot aanpassing daarvan.
- **Werkwijze.** Al deze werkzaamheden worden conform Projectplan en notitie Governance uitgevoerd door het programmabureau van de Stichting Nieuw-Holland. Van de provincie wordt gevraagd snel en efficiënt in te spelen op vragen om informatie en op het maken van afspraken.
- **Voortgangsoverleg.** De Programma manager zal de ambtelijke contactpersoon van de provincie op de hoogte houden van de voortgang en tijdig betrekken bij eventuele besprekingspunten. Waar nodig wordt ook het bestuurlijk niveau betrokken. Dit gebeurt

in ieder geval aan het eind van sub-fase 0a waar een tussentijdse evaluatie plaatsvindt op bestuurlijk niveau.

- **Go/no go.** Aan het eind van elke fase van het projectplan wordt door alle dan betrokken partijen een voortgangsbesluit genomen in de vorm van een go/no go besluit over de uitwerking van het projectplan voor de volgende fase. Partijen gaan daarom per fase commitment aan.

20 april 2022

BEGROTING

De proceskosten voor de fasen 0 en 1 van het projectplan (initiatieffase en ideeëngeneratie) zijn in totaal op € 411.000 geraamd. In onderstaande begroting is fase 0 in detail uitgewerkt, conform bovenstaande planning. En fase 1 is begroot op basis van een schatting van de inzet van leden van het Programmabureau en een raming van kosten voor externe communicatie en burgerparticipatie, financieel-administratieve ondersteuning en out-of-pocket kosten voor bijeenkomsten, websiteontwerp, drukkosten en onvoorzien. N.a.v. het bestuurlijke go/no-go moment (september/oktober) wordt een gedetailleerde begroting uitgewerkt voor fase 1 a.d.h.v. het programma dat dan met betrokkenen wordt overeengekomen.

Activiteit	Projectdirecteur (werkdagen)	Programmamanager (werkdagen)	Programmamede- werker (werkdagen)	Out of pocket kosten	Uren totaal (werkdagen)	Kosten totaal, €
Fase 0A (mei - oktober)						
Beoogde deelnemende partijen benaderen en afspraak maken voor individueel gesprek	1	1			2	€ 2.200,00
Individuele gesprekken met (potentiële) deelnemers over eigen opgaven, gewenste rol in ZHKI en wensen/randvoorwaarden m.b.t. inhoud projectplan en governance (20 gesprekken), incl. verslaglegging	6	8,5			14,5	€ 15.700,00
Vorbereiden en uitvoeren werkatelier (1 dagdeel), incl. verslaglegging - Identificeren & uitnodigen deelnemers - Vorbereiden programma (inhoudelijk) - Regelen locatie & aanmeldingen, vraagbaak (ondersteuning vanuit provincie?) - Uitvoeren werkatelier (2x1 dag) - Verslaglegging - Verspreiden verslag	3,5	5,5			9	€ 9.700,00
Kosten locatie & catering werkatelier (in kind door provincie of andere partner)				pm	0	pm
Uitwerken projectplan, governance structuur en begroting voor Fase 1 met doorkijk verder	3,5	5			8,5	€ 9.200,00
Bestuurlijke tussenevaluatie: PZH (en evt. I&W)	0,5	0,5			1	€ 1.100,00
Externe positionering: Uitvoeren van korte-termijn communicatie-activiteiten, incl. Website, mediacontacten	1,5	1,5			3	€ 3.300,00
Tussentijds overleg met bestuur & provincie	0,75	1				€ 1.900,00
Reservering onvoorzien (inhuur externen, meeruren, out-of-pocket-kosten)				€ 3.960,00		€ 3.960,00
Totaal	16,75	23			38	€ 47.060,00
Totaal incl. BTW, 21%						€ 56.942,60
Fase 0B (oktober - december)						
Delen concept-projectplan, etc. met potentiële partners en verzamelen feedback. Feedback wordt gebruikt als input voor Ronde Tafel	0,5	1			1,5	€ 1.600,00
Ronde Tafel (dagdeel) met potentiële partners: werkplan & governance wordt fijngespeeld en vastgelegd, commitment & rol/bijdrage wordt bevestigd, - Uitnodigen deelnemers - Vorbereiden programma (inhoudelijk) - Regelen locatie & aanmeldingen, vraagbaak (ondersteuning vanuit provincie?) - Uitvoeren Ronde Tafel (2x1 dag) - Verslaglegging - Verspreiden verslag	2,5	3,5			6	€ 6.500,00
Kosten locatie & catering Ronde Tafel 2 (in kind door provincie of andere partner?)				pm	0	pm
Uitwerken communicatie en participatie strategie (i.s.m. extern bureau)	1	1,5			2,5	€ 2.700,00
Externe positionering: Uitvoeren van korte-termijn communicatie-activiteiten	0,5	0,5			1	€ 1.100,00
Versterken externe relaties	2	1,5			3,5	€ 3.900,00
Uitwerken en vastleggen afspraken omtrent financiering van en overige bijdragen aan projectplan (fase 1), incl. governance structuur & organisatie	3	4			7	€ 7.600,00
Tussentijds overleg met bestuur & provincie	0,5	0,5				€ 1.100,00
Reservering onvoorzien (inhuur externen, meeruren, out-of-pocket-kosten)				€ 3.500,00	0	€ 3.500,00
Totaal	10	12,5			21,5	€ 28.000,00
Totaal incl. BTW, 21%						€ 33.880,00
Fase 1 Proceskosten - programmabureau						
Projectdirecteur 1,5 dg/week obv 30 weken	45				45	€ 58.500,00
Programmamanager 2 dg/week obv 30 weken		60			60	€ 60.000,00
Programmamedewerker 2 dg/week obv 30 weken			60		60	€ 48.000,00
Externe communicatie, burgerparticipatie en PR (coördinatie en vormgeving website, social media, nieuwsbrief, pers, etc.)				€ 60.000,00		€ 60.000,00
Financieel-administratieve ondersteuning				€ 8.000,00		€ 8.000,00
Out-of-pocket-costs (onkosten bestuursleden, bijeenkomsten, drukwerk, website, ...) Ad hoc Inhuur inhoudelijke expertise				€ 30.000,00		€ 30.000,00
Totaal	45	60	60	€ 98.000,00	165	€ 264.500,00
Totaal incl. BTW, 21%						€ 320.045,00
Totaal fase 0 en 1 incl. BTW	71,75	95,5	60	€ 98.000,00	224,5	€ 410.867,60

Toelichting

In bovenstaande begroting zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- **Kosten.**
 - De kosten voor de uitvoering van **Fase 0** zijn geraamd op € 75.060 excl. BTW (€ 90.823 incl. BTW). Daarbij is er van uit gegaan, dat locatie en catering voor het werkatelier en voor de tweede Ronde Tafel conferentie kostenneutraal door de provincie of een andere partner kunnen worden aangeboden. Daarnaast is ervan uitgegaan dat de Provincie enige, beperkte ondersteuning kan leveren bij het regelen van het logistieke gedeelte van het werkatelier en de Ronde-Tafelconferentie.
 - De kosten voor **Fase 1** zijn voorlopig geraamd op € 264.500 excl. BTW (€ 320.045 incl. BTW), uitgaande van een gemiddelde tijdsbesteding per week voor een periode van 30 weken. Hierbij is rekening gehouden met toevoeging van een Programmamedewerker aan het team voor 2 dagen per week. Daarnaast zijn er kosten begroot voor het organiseren van activiteiten rond het betrekken van burgers en algemene externe communicatie en voor financieel-administratieve ondersteuning, het organiseren van bijeenkomsten, voor drukwerk en andere out-of-pocket-kosten. Op basis van het in Fase 0 te ontwikkelen werkplan zal in aanloop naar de tweede Ronde Tafel conferentie een gedetailleerde begroting voor Fase 1 worden uitgewerkt.
- **Tijdpad.** Streefdatum voor de tweede Ronde Tafel is 1 december 2022. Afhankelijk van de voortgang kan in overleg met de provincie besloten worden tot een latere datum. Dat heeft in principe geen effect op de kostenraming, tenzij in gezamenlijk overleg besloten wordt tot aanpassing daarvan.

FINANCIERINGSPLAN

Ter dekking van bovengenoemde kosten heeft de Stichting onderstaande financieringsplan opgesteld.

Fase 0	Kosten (incl. BTW)	Inkomsten	Opmerkingen
Kosten (incl. BTW)	€ 90.822,60		
Bijdrage PZH		€ 40.414,00	
Bijdrage I&W		€ 40.414,00	
Bijdrage HbR		€ 10.000,00	
Totaal	€ 90.822,60	€ 90.828,00	
Fase 1			
Kosten	€ 320.045,00		
Bijdrage PZ		€ 59.586,00	
Bijdrage I&W		€ 59.586,00	
Bijdrage gemeentes		€ 50.000,00	nog binnen te halen
Bijdrage bedrijfsleven		€ 200.000,00	nog binnen te halen
Bijdrage NGOs		pm	
Totaal	€ 320.045,00	€ 369.172,00	

Toelichting

- **Bijdragen provincie Zuid-Holland en ministerie I&W.** De provincie Zuid-Holland heeft op initiatief van de gedeputeerde Water, Jeannette Baljeu een bedrag van € 100.000 in de Voorjaarsnota opgenomen t.b.v. een bijdrage aan Fase 0 en 1 van het ZHKI. Het ministerie I&W heeft bij monde van Jaap Slootmaker, DG-Water & Bodem daarvoor eveneens € 100.000 toegezegd. Zij beiden stellen uit deze middelen elk een eerste bijdrage beschikbaar voor de uitvoering van Fase 0 van € 40.414. Deze bedragen zijn opgenomen in bovenstaand financieringsplan voor Fase 0. Daarnaast is een reservering opgenomen voor een bijdrage van ieder van €59.586 aan Fase 1. Voor de Stichting Nieuw-Holland treedt de

Provincie op als primus inter pares voor de gezamenlijke cofinanciering door de Provincie en I&W, zodat de financiële afhandeling naar de Stichting loopt via de Provincie.

- **Facturering en verantwoording.** De Stichting zal bij aanvang van de werkzaamheden € 57.000 (incl. BTW) factureren. Dit budget is bestemd voor de werkzaamheden tot aan de tussentijdse bestuurlijke evaluatie (Fase 0A). De resterende € 23.828 (incl. BTW) is bestemd voor de genoemde vervolgcactiviteiten en voor de voorbereiding en de organisatie van de Ronde-Tafelconferentie (Fase 0B). Het tweede gedeelte € 23.828 (incl. BTW) wordt direct na de tussentijdse evaluatie gefactureerd. Aan het eind van Fase 0B wordt een financiële verantwoording voorgelegd voor de volledige Fase 0. Eventuele onbestede subsidie wordt dan opgenomen als financiering voor Fase 1 (of in geval van een 'no-go' terugbetaald).
- **Bijdrage Havenbedrijf Rotterdam.** Het Havenbedrijf Rotterdam heeft een bijdrage van €10.000 toegezegd voor fase 0. Dit bedrag is gereserveerd voor onvoorziene uitgaven.
- **Eigen bijdrage Stichting Nieuw Holland.** De Stichting heeft in de afgelopen 2 jaar een voorinvestering gedaan van € 95.000 in de vorm van uren van de Kwartiermaker/ Projectdirecteur en Programmamanager. Alle voor het Zuid-Hollands Kustinitiatief te maken kosten zijn projectkosten, die vanaf Fase 0 volledig door de deelnemende partijen worden opgebracht.
- **Cofinanciering Fase 1.** Voor de dekking van de kosten voor Fase 1 wordt rekening gehouden met bijdragen vanuit gemeenten aan de Zuid-Hollandse Kust (Den Haag, Rotterdam, Het Westland) en vanuit bedrijven, die belang hebben bij een integrale kustontwikkeling. Daarnaast zal mogelijk ook een bijdrage worden gevraagd van betrokken NGO-partners. Afspraken over de hoogte van bedragen van de verschillende partijen zullen worden gemaakt in de loop van Fase 0, op basis van het te ontwikkelen werkplan.